# Grupos de comunicação social em Portugal

ESTE ARTIGO TEM COMO OBJECTIVO a caracterização geral do sector da comunicação social, centrada na identificação e caracterização dos principais grupos de comunicação social, em Portugal. Antes, porém, como enquadramento geral, é apresentada uma caracterização dos subsectores Imprensa, Rádio e Televisão.

Por razões de espaço, não é possível aprofundar a análise, pelo que se optou por uma vertente essencialmente expositiva.

# Caracterização geral do sector

# da comunicação social

O sector da comunicação social caracterizase por grande mutação, pelo que qualquer análise sobre o mesmo deverá ter em conta o momento temporal a que respeita. Os dados usados na elaboração do presente artigo referem-se ao ano de 2009 e têm como fontes principais os relatórios de regulação da Entidade Reguladora para a Comunicação (ERC) e estudos realizados por entidades externas para a ERC, além dos sítios electrónicos dos grupos e das empresas que os constituem e os relatórios e contas individuais e consolidados.

# Subsector da Imprensa

O subsector da imprensa está em permanente transformação, devido ao surgimento de novas publicações periódicas, empresas jornalísticas e empresas noticiosas, e à cessação de edição ou de actividade de outras.

Em 2009 inscreveram-se na ERC 230 novas publicações periódicas, ao mesmo tempo que se constatou o fim de edição de 430, cujos registos foram cancelados. No mesmo lapso temporal, inscreveram-se 18 novas empresas jornalísticas (5 sociedades unipessoais, 11 sociedades por quotas e 2 sociedades anónimas) e 17 cessaram actividade.

Tipo de registo	N.º
Publicações periódicas	2.942
Empresas jornalísticas	438
Empresas noticiosas	12

**Registos Activos em 2009.** Fonte: Relatório de Regulação de 2009 da ERC.

## Subsector rádio

Em 2009, o sector da rádio era composto por um total de três operadores de cobertura nacional, 2 de âmbito regional e 329 operadores licenciados para cobertura local. O total de operadores locais era composto por 296 empresas licenciadas para o exercício da actividade em 233 concelhos de Portugal Continental, 11 na Madeira e 22 nos Açores.

Veja-se em quadro anexo a incidência geográfica dos canais locais, generalistas e temáticos de radiodifusão no Continente e nas Regiões Autónomas, no universo dos 347 canais.

## Subsector televisão

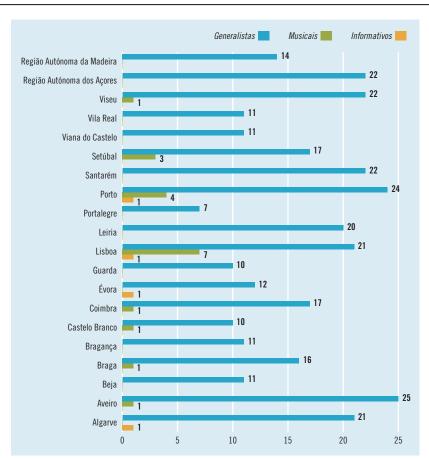
Até ao final de 2009 existia em Portugal um total de 43 serviços de programas (vulgo, canais) de televisão, distribuídos entre generalistas (10) e temáticos (32 + ARTV/Canal Parlamento). Veja-se também em anexo a evolução da televisão por cabo e por cabo ou satélite (canais temáticos) desde 1999 até finais de 2009.

# Principais tendências do sector

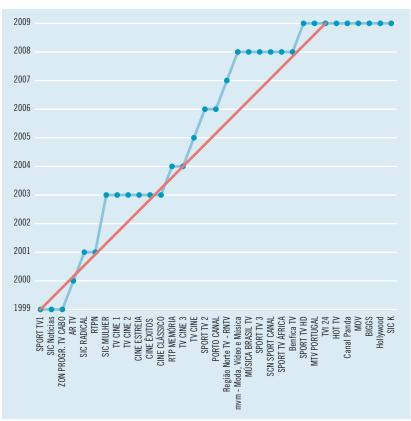
No actual contexto de crise económico-financeira mundial e nacional que afecta particularmente o sector da comunicação social, os grupos de média ensaiam novos modelos de negócio, criando sinergias dentro dos próprios grupos, reduzindo despesas com pessoal, procurando adaptar-se ao novo contexto marcado pela inovação e criatividade e fazer frente à quebra no investimento publicitário — no passado recente a sua mais importante fonte de financiamento, juntamente com a venda de conteúdos — e à concorrência da internet.

A imprensa é, previsivelmente, o meio que mais lentamente recuperará da actual situação, uma vez que, sendo o mais afectado pela migração digital, sofre directamente a redução de circulação e, como tal, as receitas de publicidade. A televisão é, potencialmente, o meio com mais rápida recuperação, uma vez que, além de ser

A televisão é, potencialmente, o meio com mais rápida recuperação, uma vez que, além de ser menos impactado pela migração digital, apesar da introdução de uma nova plataforma de distribuição – a TDT –, por estar num quadro mais estabilizado de distribuição será o primeiro a tirar partido de uma eventual recuperação do in-



Distribuição geográfica dos serviços de programas generalistas e temáticos de radiodifusão, 2009. Fonte: Relatório de Regulação de 2009 da ERC.



Serviços de programas (canais) televisivos temáticos em exercício de actividade, 1999-2009. Fonte: Relatório de Regulação de 2009 da ERC. Nota: Foi excluído o serviço de programas Económico TV por só ter iniciado as suas emissões em 2010. O quadro não contempla igualmente a ARTV, cuja criação não foi objecto de qualquer licenciamento ou autorização, não se tendo por enquadrável em qualquer das áreas temáticas identificadas na figura supra.



vestimento publicitário num cenário pós-crise. Na situação actual do mercado é, por outro lado, possível prever uma crescente interdependência entre produtores e distribuidores de conteúdos (empresas de média e operadores de telecomunicações).

66

No actual contexto de crise económico-financeira mundial e nacional, que afecta particularmente o sector da comunicação social, os grupos de média ensaiam novos modelos de negócio

As "marcas" de média deixam, por outro lado, de estar associadas ao meio para passarem a estar associadas ao conteúdo, uma vez que as características do conteúdo digital tornam-no independente do canal e do meio. Como consequência assiste-se a uma maior exploração dos conteúdos, cuja importância é cada vez maior. Os modelos de negócio emergentes apontam para a necessidade de pagamento dos conteúdos, constituindo a difusão multiplataforma uma das formas de o produtor de conteúdos aumentar a sua rede de distribuição e obter novas fontes de receita. O aparecimento de novos dispositivos móveis - iPads, eReaders, smartphones - representa também uma oportunidade na monetização dos conteúdos.

Indicadores	Impresa	Media Capital	RTP	Cofina	Renascença	Sonaecom
Activo	504	438	501	247	20	1.920
Capital próprio	149	134	592	4	12	936
Grau de autonomia financeira	29,6%	30,7%	n.a.	1,7%	60,2%	48,7%
Rácio de solvabilidade	0,42	0,44	n.a.	0,02	1,52	0,95
Taxa de crescimento do activo	2,9%	2,4%	17,8%	1,5%	12,8%	2,7%
Volume de negócios	248	244	307	118	22	949
Taxa de crescimento do volume de negócios	7,9%	9,4%	3,2%	3,6%	8,5%	2,7%
Resultados operacionais	24	38	13	18	1,4	24
EBITDA	33	50	26	21	-0,2	176
Margem EBITDA	13,2%	18,7%	8,5%	16,0%	0,9%	18,4%
Resultado líquido consolidado do exercício	8	19	14	17	1,3	6
Taxa de rendibilidade do capital próprio	5,1%	13,9%	n.a.	4,1%	10,6%	0,6%
Taxa de rendibilidade do activo	4,7%	8,6%	2,6%	7,4%	7,1%	1,2%
N.º médio de pessoal	1.328	1.805	2.374	947	327	2.047

Síntese dos principais indicadores económico-financeiros,2009 (em milhões de euros).
Fonte: Caracterização dos principais grupos económicos de comunicação social, pelo CEGEA – Centro de Estudos de Gestão e Economia Aplicada, Faculdade de Economia e Gestão da Universidade Católica Portuguesa (2010)

# PRINCIPAIS GRUPOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL EM PORTUGAL – CARACTERIZAÇÃO E ÁREAS DE ACTIVIDADE

Os grupos económicos seleccionados são os de maior dimensão, quer relativamente aos sectores de actividade que desenvolvem, quer ao volume de negócios. São considerados: Impresa, Media Capital, RTP, Cofina, Renascença, Sonaecom, Ongoing, Controlinveste, Impala e Lena.

A informação disponível limita-se a apenas alguns indicadores relativamente aos grupos Controlinveste, Impala, Ongoing e Lena. Identificam-se a seguir as principais áreas de negócio dos grupos considerados, seguindo-se um quadro síntese dos principais indicadores económico-financeiros dos grupos que os disponibilizam.

#### Impresa

O grupo Impresa é um dos maiores grupos de comunicação em Portugal e reúne várias participações em vários segmentos de negócio na área dos média. As suas áreas de actividade repartem-se por: televisão — SIC, SIC Notícias, SIC Radical, SIC Mulher, SIC Internacional e SIC K); imprensa — Expresso e Courrier Internacional, Activa, Autosport, Blitz, Caras, Exame, FHM, Telenovelas, TV Mais e Visão; digital; distribuição — VASP (participação); produção de eventos; comunicação e publicidade; gestão de imóveis e serviços. A Impresa detém 22,35% do capital da agência noticiosa Lusa.

# **Media Capital**

O ano de 2009 foi marcado pela tentativa de aquisição, por parte da Ongoing, de 35% do capital da Media Capital. A ERC emitiu parecer desfavorável à operação enquanto a Ongoing não vendesse a participação detida na Impresa, não tendo sido concretizada a referida aquisição.

As áreas de actividade da Media Capital desenvolvem-se em cinco segmentos de negócio: televisão — TVI, TVI 24 e teledifusão levada a cabo pela RETI; produção — programas/séries; entretenimento; rádio — Rádio Cidade, Rádio Regional de Lisboa e Rádio Comercial, Rádio Cidade, Rádio Clube Português e M80, entre outras; internet — IOL Negócios, que explora o portal IOL.

# Rádio e Televisão de Portugal, SA

A Rádio e Televisão de Portugal, SA, (RTP) é a empresa concessio-

nária do serviço público de rádio e de televisão. O seu objecto é a prestação dos serviços públicos de rádio e de televisão. A RTP desenvolve a sua actividade na rádio — Antena 1, Antena 2 e Antena 3, RDP Madeira e RDP Açores, RDP Internacional e RDP África; na televisão — RTP1 e RTP2, RTP Madeira e RTP Açores, RTP Internacional e RTP África, RTPN e RTP Memória e, ainda, a RTP Mobile.

## Cofina

Através de empresas participadas, a Cofina Media SGPS — a *sub-bolding* do grupo Cofina para o sector dos média — actua em dois segmentos principais: imprensa — jornais *Correio da Manhã, Record, Jornal de Negócios* e os gratuitos *Destak; Metro*; revistas *Sábado, Máxima, TV Guia, Flash, Vogue, GQ, Rotas e Destinos, PC Guia, Automotor*; distribuição através da VASP, em cujo capital participa em 33,33%.

# Renascença

O Grupo Renascença é detido pelo Patriarcado de Lisboa (60%) e pela Conferência Episcopal Portuguesa (40%). Actua fundamentalmente no sector da rádio através das marcas Rádio Renascença, RFM, Mega FM e Rádio SIM. Na Internet possui actividade na *webradio*, com as rádios 80 s RFM, RFM Oceano Pacífico, RFM Clubbing; na publicidade detém ainda a totalidade do capital da Intervoz Publicidade, a empresa que detém o exclusivo da angariação publicitária; outras actividades do grupo são entretenimento e formação.

#### Sonaecom

Actua em três principais segmentos de negócio: telecomunicações — Optimus e Clix e Optimus¹; sistemas de informação; multimédia — imprensa com o jornal *Público*, conteúdos na internet e radiodifusão sonora com a Rádio Nova.

# Controlinveste

A Controlinveste desenvolve actividade na imprensa – *Jornal de Notícias, Diário de Notícias, O Jogo, 24 Horas, Global Notícias, Açoriano Oriental, Jornal do Fundão, Ocasião, Notícias Sába-*

do, Notícias Magazine, Notícias TV, Revista J, Volta ao Mundo e Evasões; na rádio – TSF; na televisão por cabo – SCN Sport TV, Sport TV2, Sport TV3, Sport TVÁfrica, Sport TVHD; Sport TVGolf; na distribuição (Notícias Direct e participação na Vasp); agência de viagens; agência de comunicação empresarial e Loja do Jornal.

#### Ongoing

O grupo Ongoing, através das suas participadas, desenvolve actividade nas seguintes áreas de negócio: comunicação social e consultoria; área desenvolvida pela Ongoing SI e suas participadas, que abrange imprensa — *Diário Económico* e *Semanário Económico*; Internet; televisão — Económico TV — New Media, SA²; serviços de consultoria; apoio a sistemas de infocomunicação; criação e gestão de marcas (através da Mybrand); consultoria na gestão de relações com *stakeholders*; imobiliário e exploração agrícola; gestão de fundos de investimento. O grupo Ongoing tem participações minoritárias em diversas empresas que desenvolvem actividades de comunicação social em Portugal. Destacam-se a participação na Impresa SGPS, S.A., na Portugal Telecom, SGPS, SA e na ZON Multimédia, SGPS, SA.

#### **Impala**

O grupo Impala desenvolve actividade nas áreas de negócio de revistas, livros, viagens e *franchising*. No segmento revistas edita várias publicações – *Focus, Nova Gente, Mulber Moderna na Cozinba, TV 7 Dias, VIP, Maria* e *Ana*. No segmento livros tem presença significativa, em particular nas áreas infantil e de culinária.

#### Lena

A Lena Comunicação é a *subbolding* do Grupo para o sector da comunicação, onde possui actividade nos seguintes segmentos de negócio: imprensa regional — *Diário As Beiras, Grande Porto*, *Imagens & Letras*, *Jornal da Bairrada*, *Jornal de Abrantes*, *Jornal do Centro*, *Negócios & Notícias*, *O Algarve*, *O Ribatejo*, *Região de Leiria*; imprensa nacional — jornal *i*; rádios regionais — Rádio Antena Livre (Abrantes), Rádio NOAR (Viseu); televisão *online*— TV Ribatejo; edição, segmento no qual detém uma editora.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Em Janeiro de 2010 ocorreu uma operação de *rebranding*, no sentido de tornar a Optimus a única marca da SONAECOM no sector das telecomunicações.
<sup>2</sup> O Económico TV, canal emitido via cabo, iniciou a sua actividade em 2010, embora tenha obtido autorização para emitir em 2009.